


PREFEITURA MUNICIPAL DE ITATIAIA

# Planejamento Estratégico

2025 - 2028

ITATIAIA
26/5/2025

# Sumário

APRESENTAÇÃO....3
MENSAGEM DO PREFEITO....4
HISTÓRIA....5
CARACTERÍSTICAS ECONOMICAS....6
VISÃO E OBJETIVOS....7
EIXOS ESTRATÉGICOS....8
IMPLEMENTAÇÃO E MONITORAMENTO....9
ÁREAS DE RESULTADO....10
1. DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO....11
2. INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE URBANA....12
3. SAÚDE....13
4. EDUCAÇÃO....14
5. SEGURANÇA E ORDEM PÚBLICA....16
6. REDE DE PROTEÇÃO E ASSISTENCIA SOCIAL....17
7. MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE....18
8. CULTURA....20
9. ESPORTE E LAZER....21
10. ECONOMIA TURÍSTICA....22
CONCLUSÃO....24

## Apresentação

Apresentamos o planejamento estratégico com o objetivo de estabelecer o alinhamento institucional e orientar a Administração Pública na implementação e na execução das ações e programas prioritários, em conformidade com o Plano de Governo do Municipio de Itatiaia – RJ (2025 – 2028).

O documento projeta resultados importantes e reforça o compromisso governamental de trabalhar com o propósito de transformar a cidade nos próximos quatro anos e prepará-la para o futuro.

Nosso plano de governo reflete um compromisso com a transformação estrutural de Itatiaia, baseado em uma administração pública moderna e eficaz. Este plano representa uma nova gestão, focada em inovação e desenvolvimento.

Acreditamos que Itatiaia merece ser a melhor cidade para se viver, com a criação de oportunidades de emprego e o desenvolvimento de novos negócios.

Estamos comprometidos em adotar um modelo de gestão que una eficácia prática com uma visão inovadora e idealista. Nossas metas são ambiciosas e contemplam objetivos complexos, exigindo uma administração dedicada e próxima das pessoas.

## Mensagem do Prefeito

Reconhecemos que décadas de ausência e inércia de uma gestão comprometida com o bem público privaram grande parte da população de Itatiaia dos direitos e oportunidades a que têm direito.

Enfrentaremos desafios significativos, que vão muito além da gestão de recursos financeiros. Eles abrangem a administração de recursos humanos, a criação de empregos, a promoção de políticas afirmativas, a sustentabilidade, a proteção do meio ambiente, o bem-estar social e uma administração eficiente e eficaz dos recursos públicos.

Nosso propósito é implementar uma gestão municipal integrada, focada na excelência em saúde e educação acessíveis a todos. Também nos concentraremos em políticas urbanas eficientes que melhorem o acesso e o tráfego na região, enquanto incentivamos o empreendedorismo para gerar empregos qualificados.

Incentivaremos grandes eventos musicais, teatrais e esportivos, buscando um desenvolvimento sustentável através do turismo não predatório. Nosso objetivo é atrair investimentos estratégicos e oferecer capacitação profissional aos nossos jovens, fomentando a economia e impulsionando o progresso de Itatiaia.

Estes são mais que objetivos; são nossas aspirações.

Assim, este documento sintetiza nosso planejamento estratégico para um futuro próspero, alinhado com uma nova abordagem de gestão pública que busca eficiência, inovação e comprometimento com as necessidades da população.

Reafirmamos nosso compromisso de governar com responsabilidade, transparência e respeito.

Kaio do Diogo Balieiro

Prefeito Municipal de Itatiaia - RJ

## História

O belo topônimo indígena Itatiaia, que significa penhasco cheio de pontas, é o nome do jovem município do Estado do Rio de Janeiro, criado pela Lei nº 1330, de 06/07/1988, por desmembramento de Resende.

Com 36 anos de emancipação, Itatiaia teve sua primeira organização administrativa municipal instalada em 01/06/1989, integrando o conjunto indissolúvel de entes do pacto fededativo preconizado na Constituição da República Federativa do Brasil de 1988.

Apensar da tenra idade, Itatiaia possui uma imensurável riquesa histórica, cujas terras, originalmente ocupadas por índios Puris, serviram de passagem para viajantes e rota de escoamento do ouro das Minas Gerais para os portos de Angra dos Reis e Paraty, no século XVII, durante do período colonial.

Com declaração de independência do Brasil e, a outorga da Contituição de 1837, o Curato Eclesiástico de São José de Campo Belo foi instalado no dia 05/04/1839, nas terras que hoje pertencem a Itatiaia, servindo de marco para a fundação do povoado de Campo Belo, posteriormente elevado à vila pela Lei Federal nº 311, de 02/03/1938.

Desde sua fundação, Itatiaia tem se desenvolvido continuamente, equilibrando crescimento urbano com preservação ambiental. A cidade é conhecida por suas belezas naturais, em especial pelo Parque Nacional de Itatiaia, o primeiro parque nacional do Brasil, criado em 1937. Este parque abriga uma rica biodiversidade e é um importante destino para ecoturismo, atraindo visitantes de várias partes do mundo.

A Lei Estadual nº 1330, de 06 de julho de 1988, marcou a criação do Municipio de Itatiaia, através do processo de desmembramento de Resende, integrando a região das Agulhas Negras na qualidade de ente federado.

## Características economicas

Itatiaia é hoje uma cidade com grande destaque em várias áreas do Estado do Rio de Janeiro, o município está localizado na região sul-fluminese, próximo da divisa com o Estado de São Paulo e com o Estado de Minas Gerais.

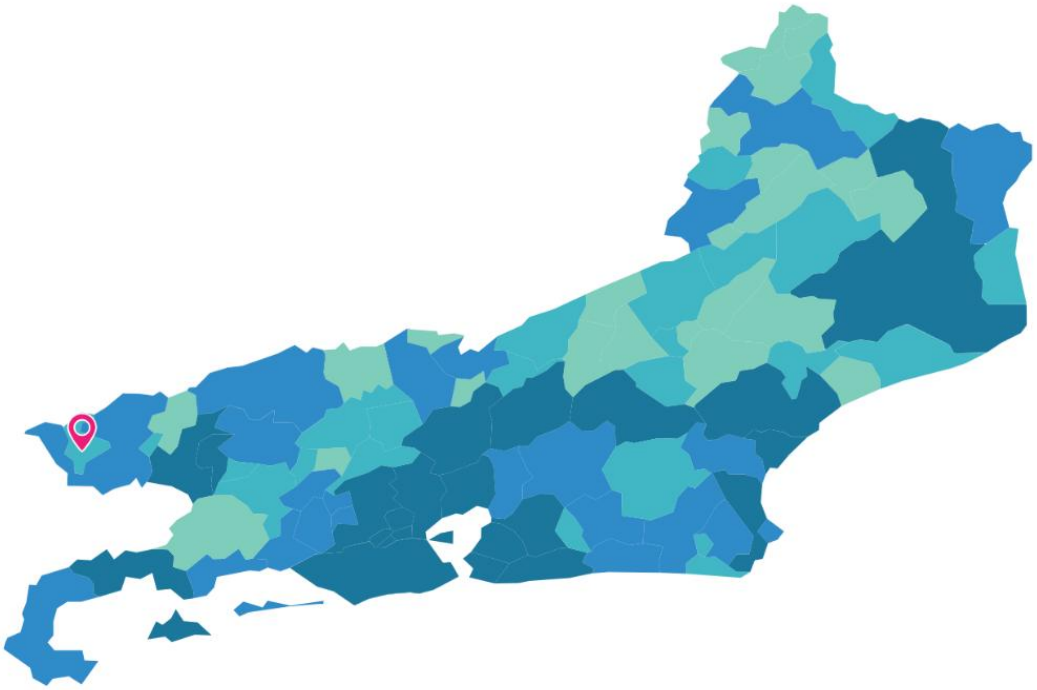


*Figura 1. Mapa IBGE do Estado do Rio de Janeiro.*

Situado no ponto central do eixo Rio x SP, o municipio possui uma área territorial de 241.035 $Km^2$ e uma população de 30.908 pessoas segundo dados do Censo 2022 do IBGE[1].

Segundo o IBGE (IBGE 2022) o salário médido mensal dos trabalhadores formais é de 2,7 salários minimos, colocando o município no 13º lugar do ranking estadual e, no 311º do ranking nacional.

O último dado disponível sobre o Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM), do ano de 2010, apontava Itatiaia com 0,737 pontos no indicador, considerado “alto”.

[1] IBGE – INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA . Censo Brasileiro de 2022. Rio de Janeiro: IBGE, 2025.Disponível em https://www.ibge.gov.br/cidades-e-estados/rj/itatiaia.html. Acesso em 10/05/2025.

Com um PIB per capita de R$ 213.339,67 (IBGE 2022), Itatiaia se destaca entre as melhores cidades com do Estado do Rio de Janeiro e a primeira colocada em compraração com as outras 3 cidades que integram a regiao das Agulhas Negras.[2]

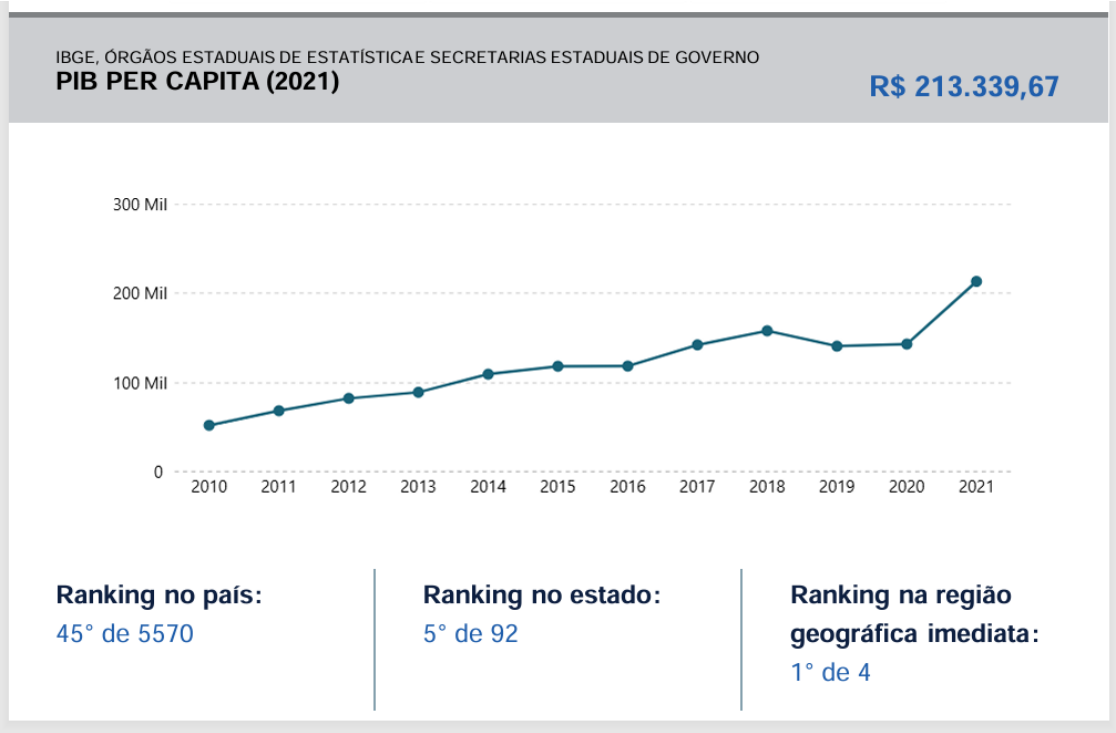



*Figura 2. IBGE - PIB per capita 2021.*

Em termos de execução orçamentárias, em 2023, o total de receitas realizadas foi de R$ 386.526.955,08 (x1000) e o total de despesas empenhadas foi de R$ 363.288.823 (x1000). Isso deixa o município nas posições 33 e 37 de 92 entre os municípios do estado e na 436 e 451 de 5570 entre todos os municípios, segundo dados do IBGE.

## VISÃO E OBJETIVOS

I. Tornar Itatiaia uma referencia em qualidade de vida, desenvolvimento sustentável e governança transparente;

II. Melhorar a infraestrutura urbana, fortalecendo áreas como saúde, educação, segurança, mobilidade e meio ambiente;

III. Fomentar o turismo ecológico e cultural como base econômica.

[2] IBGE – INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA . Censo Brasileiro de 2022. Rio de Janeiro: IBGE, 2025.Disponível em https://cidades.ibge.gov.br/panorama-impresso?cod=3302254. Acesso em 10/05/2025.

## EIXOS ESTRATÉGICOS

### A. Governança e Gestão

- Informatizar os processos administrativos com foco na redução da burocracia e na conformidade legal;
- Criar e implantar o modelo institucional de governança em TI, integridade e gestão de riscos;
- Aprimorar as condições de desenvolvimento profissional dos servidores e instituir a política de gestão de pessoas com foco em competências, resultados e crescimento na carreira pública;
- Ampliar os canais de comunicação entre prefeitura e cidadãos;
- Fomentar a participação social e implementar o orçamento participativo;
- Fortalecer a cultura de planejamento e gestão estratégica

### B. Desenvolvimento Econômico e Sustentabilidade Ambiental

- Incentivar a agricultura familiar e sustentável
- Fomentar o uso de fontes renováveis de energia;
- Expandir as áreas de preservação e a recuperação das áreas degradadas;
- Firmar parcerias com instituições para fortalecer práticas ecológicas;
- Fomentar o uso racional dos recursos naturais e desenvolver políticas públicas de educação e conscientização ambiental;
- Fortalecer a Economia Turística;
- Apoiar os pequenos e médios empreendedores locais;
- Preservar a memória cultural de Itatiaia;

### C. Qualidade dos Serviços Públicos

- Aprimorar a rede de saúde pública do município, com foco na atenção primária;
- Fortalecer a educação pública municipal e alcançar as metas de desenvolvimento estabelecidas;
- Garantir a qualidade da merenda escolar e a segurança alimentar dos alunos matriculados na rede pública de educação;
- Desenvolver a educação inclusiva, proporcionando um ambiente adequado às necessidades dos alunos, garantindo o desenvolvimento de habilidades e o

acolhimento dos educandos e familiares;

- Investir na capacitação dos profissionais da educação especial, e desenvolver estratégias de incentivos financeiros e concessão de benefícios, baseados em metas de resultado e a qualidade dos serviços, a fim de criar equipes multidisciplinares e estimular permanência dos agentes na rede;

- Expansão da segurança pública, com programas de prevenção à violência contra as mulheres, jovens e crianças;

- Melhorar a qualidade dos serviços públicos prestados à população e realizar pesquisas de satisfação.

**D. INFRAESTRUTURA E DESENVOLVIMENTO URBANO**

- Investir na infraestrutura urbana e rural;

- Desenvolver estratégias, implementar programas e adotar medidas de saneamento básico, com foco no tratamento de esgoto e na gestão de resíduos;

- Adotar medidas para eliminar a captação clandestina e eliminar o desperdício dos recursos hídricos;

- Atualizar as políticas de zoneamento e crescimento urbanístico, ampliando a estrutura de fiscalização e impedir a ocupação irregular do solo;

- Desenvolver programas de mobilidade e acessibilidade, permitindo a circulação de veículos e pessoas de forma organizada e segura, de acordo com as normas e a capacidade local;

- Melhorar o sistema de transporte público;

- Desenvolver sistemas de comunicação e conectividade e investir em tecnologia de forma estratégica para melhorar a vida das pessoas e fomentar o desenvolvimento social, ambiental e economico, de maneira sustentável.

## IMPLEMENTAÇÃO E MONITORAMENTO

- Criação de indicadores de desempenho para avaliar o impacto das ações;

- Realização de audiências públicas e pesquisas de satisfação da qualidade dos serviços públicos prestados pela Prefeitura Municipal de Itatiaia;

- Estabelecimento de prazos e metas claras para cada projeto.

## ÁREAS DE RESULTADO

As áreas de resultado representam os campos específicos de atuação onde se espera alcançar os resultados concretos para cumprir os objetivos estabelecidos dentro de cada eixo estratégico. Ao todo, foram selecionadas 10 áreas de resultado, todas com características multidisciplinares que demandam ações coordenadas e a participação integrada dos os órgaos da Prefeitura Municipal de Itatiaia. A visão sistemica dos processos garantirá o alinhamento governamental e o cumprimento das metas e dos resultados aguardados.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| ÁREAS DE RESULTADO | Saúde | Educação | Desenvolvimento Econômico | |
| | Rede de proteção e Assistenca Social | | Meio Ambiente | Esporte |
| | Infraestrutura e Mobilidade Urbana | | Segurança Pública | Cultura |
| | | Economia Turística | | |
| PILARES | **Responsabilidade Social**<br>Promover o bem estar social e reduzir as desigualdades sócio economicas. | **Responsabilidade Ambiental**<br>Cuidar do meio ambiente para a presente e a futura geração | **Responsabilidade Fiscal**<br>Gestão eficiente e transparente, orientada a resultados e com capacidade de investimento | |

## 1. DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO



Itatiaia conta com uma série de fatores que a tornam bastante atrativa para o desenvolvimento econômico, o turismo e a inovação. É uma cidade que reúne beleza natural, localização geográfica estratégica e qualidade de vida, tornando-a uma excelente opção para investir e empreender. De acordo com o levantamento realizado pela Secretaria Municipal de Desenvolvimento Economico – SEDEC[3], Itatiaia possui 3.761 empresas, que atuam em diversos setores da economia, com destaque para serviços (44,68%), comércio (25,69%), indútria (15,48%) e, turismo com (9,07%). Em 2024, a receita corrente municipal foi de R$ 318.129.121, 43. Do total realizado no exercicio, a receita tributária própria alcançou o valor de R$ 64.136.719,86[4].

| | |
|---|---|
| ISS | R$ 25.025.383,78 |
| ITBI | R$ 1.616.262,41 |
| IPTU | R$ 14.865.506,97 |
| ITR | R$ 0,00 |
| IR | R$ 17.908.802,23 |
| Taxas | R$ 1.999.892,57 |
| COSIP | R$ 2.023.790,84 |
| Melhorias | R$ 697.081,16 |

*Figura 3. TCE RJ receita tributária 2024.*

### DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

- Fomentar o empreendedorismo e a participação do microempreendedor na economia local;
- Aumentar a competitividade do municipio e atrair novos segmentos econômicos;
- Desenvolver parcerias estratégicas com entes governamentais e entidades do Sistema Firjan (Sesi/Senai), Fecomércio (Sesc/Senac), Sebrae RJ, Universidades, Sicomércio, CDL Itatiaia e Resende, Sindicato Rural, Cluster Automotivo, Faetec;
- Contribuir para o desenvolvimento de politicas de atração de segmentos de tecnologia e inovação.
- Melhorar o ambiente de diálogo institucional entre o governo municipal e as empresas;
- Incentivar a participação dos setores empresariais na formulação de politicas públicas de fomento.
- Fomentar o setor de turismo e estimular a economia verde através de

[3] RIO DE JANEIRO, Prefeitura Municipal de Itatiaia, Secretaria Municipal de Desenvolvimento Economico – SEDEC. Sumário Executivo Jan / 2025. Itatiaia, 2025.

[4] RIO DE JANEIRO, Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro – TCERJ. Painel de Receitas. Disponível em Microsoft Power BI. Acesso em 13/05/2025.

progrmas de conscientização e incentivos fiscais;

- Contribuir para o desenvimento econômico e estimular atividades ambientalmente sustentáveis e socialmente responsáveis.

PRINCIPAIS PROJETOS E ENTREGAS (2025 – 2028)

- Reformar a sala de atendimento ao Microempreendedor e melhorar as condições de atendimento em 2025;
- Aprimorar o sistema de emissão de alvarás,autorizações e REGIN a partir de 2025;
- Fazer a compilação da legislação de incentivos fiscais e realizar estudos de aprimoramento das normas municipais de regência a partir de 2025;
- Analisar o histórico de beneficios fiscais concedidos e avaliar os resultados das contrapartidas até o final do exercicio de 2025;
- Atuar institucionalmente para aumentar a oferta de serviços financeiros já em 2025;
- Desenvolver programas de incentivo à participação do MEI, ME e EPP nas compras e contratações governamentais a partir de 2025;

## 2. INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE URBANA



Com uma extensão territorial de 241,035 km$^2$ e, uma área urbanizada de 16,66 Km$^2$, segundo dados do IBGE[5], Itatiaia integra a microregião do Vale do Paraíba Fluminense, ocupando uma posição central no eixo RJ / SP. As caracteristicas que marcam o relevo de Itatiaia, impõem significativos desafios sobre a organização e a eficiencia do sistema de infraestrutura do municipio[6]. Além das peculiaridades do relevo, o municipio enfrenta graves problemas relacionados com o crescimento desordenado, a ocupação irregular do solo, e a falta de uma politica de urbanização, repercutiram na insuficiencia dos serviços básicos essenciais como saneamento, abastecimento de água e tratamento do

[5] IBGE – INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA . Censo Brasileiro de 2022. Rio de Janeiro: IBGE, 2025. Disponível em https://cidades.ibge.gov.br/brasil/rj/itatiaia/panorama. Acesso em 10/05/2025.

[6] DANTAS, Marcelo Eduardo PÔSSA, Jéssica Tiné. Carta de padroes de relevo: Município de Itatiaia, RJ. CPMR, 2018. Disponível em https://rigeo.sgb.gov.br/handle/doc/20417. Acesso em 13/05/2025.

esgoto. Com baixa qualidade da água fornecida, a ineficiência do serviço também é responsável pelo desperdicio de 41,05% do recurso hidrico captado, percentual superior ao índice de perdas nacional[7]. Além da reestruturação dos serviços básicos essenciais, a mobilidade urbana tambem requer a implementação de politicas que vao desde a prestação de transporte público, melhorias na pavimentação das vias, modernização da iluminação pública e nas condições de acessibilidade.

DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

- Aumentar a eficiência dos serviços públicos essenciais;
- Colaborar com o proceso de desestatização de serviços de concessões e parcerias público - privadas
- Aprimorar a infraestrutura urbana e rural;
- Avaliar a política municipal de mobilidade urbana e;
- Desenvolver soluções integradas com o plano diretor;

PRINCIPAIS PROJETOS E ENTREGAS (2025 – 2028)

- Iniciar o processo de ampliação da rede de saneamento básico em 2025;
- Aumentar a rede de captação de águas pluviais em 2026;
- Iniciar o processo de atualização do plano diretor e da politica de urbanismo e zoneamento em 2025;
- Implementar o sistema de monitoramento de obras em 2025;
- Modernização da iluminação pública com a substituição por lâmpadas de LED em 2025;
- Iniciar o processo de licitação para a revitalização do passeio publico e pedestrização em Penedo a partir de 2025;
- Iniciar os estudos técnicos para a expansão e requalificação do transporte público, em 2026.

## 3. SAÚDE



A saúde de Itatiaia convive com desafios estruturais e administrativos que refletiram na prestação de um serviço público incapaz de atender a demanda dos pacientes do SUS nas unidades que compõem a rede municipal. O processo de demissão em massa realizado no término do exercicio de 2024, provocou um déficit

[7] Instituto de Agua e Saneamento. Municípios e Saneamento. Disponível em https://www.aguaesaneamento.org.br/municipios-e-saneamento/rj/itatiaia#:~:text=O%20munic%C3%ADpio%20ITATIAIA%20gera%205.945,esgotos%20na%20natureza%20sem%20tratamento. Acesso em 13/05/2025.

generalizado de profissionais da saúde, refletindo na quantidade e na qualidade da prestação dos serviços. Em janeiro de 2025, o município enfrentava uma demanda reprimida com mais de 300 exames de mamografia aguardando agendamento. O levantamento realizado pela nova gestão (2025 – 2028), identificou as principais fragilidades da área, resultando no conjunto de ações estratégicas voltadas para reestruturar a rede municipal de atendimento e reorganizar o setor.

DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

- Universalizar o acesso do usuário ao sistema de saúde muncipal;
- Promover o alinhamento institucional com as diretrizes do SUS;
- Assegurar a integralidade da assistência de competência municipal;
- Promover a igualdade da assistência à saúde, sem preconceitos ou privilégios de qualquer espécie;
- Garantir o acesso à informação e a participação social;
- Melhorar a qualidade dos serviços e a utilização de recursos tecnológicos;

PRINCIPAIS PROJETOS E ENTREGAS (2025 – 2028)

- Zerar as filas de consultas e exames já em 2025 para redução da fila de espera;
- Ampliar a oferta de exames de mamografia e zerar a fila de espera com mais de 300 exames em atraso já em 2025;
- Aquisição Tomógrafo em 2025;
- Aperfeiçoamento dos programas de prevenção e atendimento dos pacientes com doenças sexuais;
- Ampliação dos serviços de fisioterapia e melhorias nas unidades de tratamento e reabilitação até 2026;
- Aparelhar a sede do SAMU a partir de 2025;
- Reorganizar o quadro de servidores e profissionais de saúde a partir de 2025;
- Construção da Unidade Básica de Saúde Porte II no bairro África I em 2025;
- Abrir um consultório odontológico para atendimento hospitalar em 2025;
- Implantar uma farmácia nas dependencias do Hospital de Itatiaia em 2025;
- Iniciar o projeto para a execução da 1ª fase da reforma do Hospital Municipal (PS e UTI) a partir de 2025;

## 4. Educação



Dentre as ações que integram o planejamento governamental de

Itatiaia, a Educação ocupa uma posição estratégica para o projeto de desenvolvimento municipal. À semelhança das dificuldades encontradas na Saúde em janeiro de 2025 pela atual gestão, a Educação foi diretamente afetada pelas rescisões contratuais ocorridas no final do exercicio de 2024, deixando um quadro insuficiente de professores para atender a demanda e ministrar o conteúdo programático previsto para o exercicio de 2025. De acordo com os últimos resultados do IDEB (2023), Itatiaia não atingiu as metas estabelecidas para o período. Além de garantir a continuidade das aulas e cumprir os indicadores de desempenho, a rede pública de Educação demanda um conjunto de obras e reformas para garantir que as unidades de ensino tenham melhores condições de acolhimento dos alunos, familiares e profissionais.

DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

- Universalizar o acesso às modalidades de ensino;
- Garantir uma rede de ensino inclusivo com previsão orçamentária para a educação especial;
- Adequar as condições das unidades de ensino;
- Garantir uma alimentação saudável e de qualidade para os alunos da rede pública municipal de educação;
- Estimular o desenvolvimento sustentável das comunidades rurais através da aquisição de produtos da agricultura familiar local;
- Fomentar a ciência, o desenvolvimeto tecnológico e a inovação;
- Estimular a competitividade e a criatividade cultura criativa baseada no respeito ao meio ambiente, no senso de urbanidade e responsabilidade social;
- Valorizar os profissionais da educação, cumprir o piso nacional e implementar um plano de carreira;

PRINCIPAIS PROJETOS E ENTREGAS (2025 – 2028)

- Construção de novos CMEIS no Polo I e II até 2027;
- Conclusão da Escola no bairro Nova Penedo até 2026;
- Reformar das unidades de ensino infantil e fundamental até 2027;
- Distribuir o material didático e os uniformes escolares para todos os alunos matriculados na rede municipal de ensino em 2025;
- Iniciar o processo para a construção da quadra coberta na unidade Wagner Guimarâes a partir de 2025;
- Licitar o serviço de fornecimento de merenda escolar até 2026;
- Reformar, revitalizar e ampliar as

escolas do município, em especial as escolas Dom Ottorino Zanon e Wagner Guimarães a partir de 2026;

- Construir novas unidades escolares no Jardim Paineiras, Nova Conquista e Maromba até 2028;
- Inserir, a modalidade de educação especial nos projetos legislativos abertos em 2025 para a elaboração do PPA (2026 / 2029), na LDO /2026 e a LOA /2026;
- Auxiliar a elaboração da politica de desenvolvimento da educação especial e da escola inclusiva;
- Construir um novo espaço para atendimento do CEPRAE-I (Centro de Prevenção e Atendimento ao Educando) até 2027;
- Criar a “Feira de Inovação e Ciências de Itatiaia” a partir de 2025;
- Fortalecer e ampliar o Festival Literário de Itatiaia (FLIT);
- Construir salas de inovação (ambiente maker) nas escolas do Fundamental II até 2027;
- Implantar o sistema informatizado de educação;
- Dar publicidade, no Portal da Transparência, das listas de espera por vagas nas unidades públicas da rede municipal de educação;
- Realizar o mapeamento dos produtos da agricultura familiar local e regional em 2025.

## 5. Segurança e Ordem Pública




A estrutura de segurança de Itatiaia passará por um processo de reestruturação administrativa e funcional para melhorar as condições de trabalho dos agentes e garantir a ordem e a preservação do patrimonio público. Para isso, o setor contará com investimentos na qualificação dos agentes, na modernização da frota de veículos, aquisição de equipamentos e recursos tecnológicos.

Usar tecnologia para aumentar a eficiência e a segurança, através da integração de sistemas de informação, a utilização de drones e câmeras de vigilância, além de aplicativos para comunicação e alerta de emergência, trará mais segurança para a população e para os nossos visitantes.

A tecnologia será empregada para melhorar o patrulhamento, o registro de ocorrências, a identificação de veículos roubados, a comunicação com a população, proporcionando um ambiente mais seguro e organizado.

DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

- Fortalecer a Guarda Municipal;
- Incentivar a utilização de recursos tecnológicos e sistemas inteligentes de monitoramento e prevenção;
- Ampliar a integração da comunidade com os órgãos de segurança;
- Fortalecer a parceria governamental com os órgãos de segurança pública;

PRINCIPAIS PROJETOS E ENTREGAS (2025 – 2028)

- Modernizar a frota veicular da guarda municipal a partir de 2025;
- Adquirir equipamentos de uso operacional a partir de 2025;
- Implementar a central de monitoramento até 2026;
- Iniciar o processo de estudo de viabilidade para a criação do plano de carreira da Guarda Municipal a partir de 2026;

## 6. Rede de proteção e Assistencia Social



Itatiaia possui um Índice de Desenvolvimento Humano (IDH - 2010) de 0,737, indicador relativamente alto em comparação com algumas cidades mais urbanizadas do estado. Apesar do elevado indice de desenvolvimento e uma elevada renda per capita de R$ 213.339,67 (IBGE 2022), a cidade enfrenta problemas sociais que afetam uma parcela significativa da população. Segundo dados do governo federal, no mês de abril de 2025, o município teve 2.884 famílias atendidas pelo Programa Bolsa Família, com 7.449 pessoas beneficiadas[8]. Com uma população de 30.908 (Censo IBGE 2022), o municícipio tem 13.375 pessoas registradas no Cadastro Único (CadÚnico – 03/2025)[9], número equivalente à, aproximadamente, 43% da população de Itatiaia.

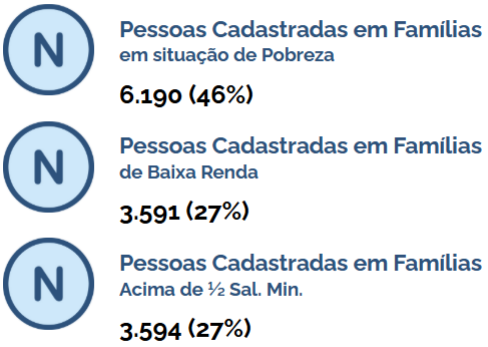



*Figura 6. MC, Cadastro Único para Programas Sociais (03/2025).*

[8] BRASIL. Relatório do Programa Bolsa Família e Cadastro Único, Itatiaia / RJ, 2025. Disponível em https://aplicacoes.cidadania.gov.br/ri/pbfcad/relatorio-completo.html.

[9] BRASIL. Relatório do Programa Bolsa Família e Cadastro Único, Itatiaia / RJ, 2025. Disponível em ITATIAIA/RJ - Bolsa Família e Cadastro Único.

DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

- Proteção social;
- Vigilância socioassistencial;
- Defesa de direitos;
- Proteção da infancia e juventude;
- Proteção dos direitos da mulher e das mães em estado de vulnerabilidade social.
- Atuação coordenada e integração multidisciplinar.

PRINCIPAIS PROJETOS E ENTREGAS (2025 – 2028)

- Iniciar o projeto de construção do centro-dia para idosos em 2026;
- Atualizar o Cadastro Único em 2025;
- Ampliar e equipar os Centros de Referência de Assistência Social e o atendimento a população em situação de rua em 2025;
- Implantar a unidade setorial de Ouvidoria SUAS
- Aprimorar o atendimento as mulheres em situação de violência e ;
- Ampliar a rede de apoio e assistência as mulheres em situação de violência, proporcionando atendimento especializado e contínuo;
- Aprimorar a rede de atendimento a crianças e adolescentes que se encontram com os vínculos familiares rompidos ou fragilizados, em situação de abandono e ameaça ou violação de direitos, e que necessitam de acolhimento fora de seu núcleo familiar;



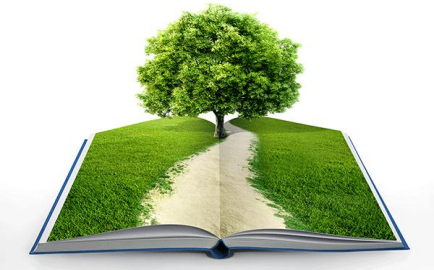

## 7. Meio Ambiente e Sustentabilidade



Promover o equilíbrio entre os aspectos ambiental, econômico e social, conciliar a ocupação regular do solo e a utilização racional dos recursos naturais, são pautas prioritárias na agenda do governo muncipal. Itatiaia abriga uma extensa área de proteção ambiental, que se concecta com outras unidades de conservação, que se integra uma extensa área de proteção ambiental.

O Parque Nacional de Itatiaia (PNI), limita-se a quatro UC de Proteção Integral: Parque Estadual (PE) da Serra do Papagaio, Parque Natural Municipal (PNM) do Rio Pombo, PNM da

Cachoeira da Fumaça e Jacuba e o PE da Pedra Selada e a dez UC de Uso Sustentável: Área de Proteção Ambiental (APA) da Mantiqueira, APA da Serrinha do Alambari, APA de Penedo, APA de Engenheiro Passos, Reserva Particular do Patrimônio Natural (RPPN) Mitra do Bispo, RPPN Ave Lavrinha, RPPN Santo Antônio, RPPN Agulhas Negras, RPPN Jardim de Mukunda, RPPN Chalé Club Alambary, RPPN Altomontana e RPPN Dois Peões. Todas essas UC estão inseridas integralmente ou parcialmente na Região do PNI[10]. Assim, o compromisso da atual gestão possibilitará inauguração da politica de saneamento municipal e do plano de coleta e tratamento dos residuos solidos de Itatiaia, integrando os marcos regulatórios com o plano de zoneamento e programas de atração e incentivo à economia verde.



[10] BRASIL. Ministério do Meio Ambiente, Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio. Plano de Manejo do Parque Nacional do Itatiaia, Brasília 2012. Disponível em Microsoft Word - Encarte 2 MP PNI VERSÃO FINAL PARA IMPRESSÃO - Correcao.

## DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

- Promover um ambiente saudável, sustentável e resiliente, melhorando a qualidade de vida dos cidadãos e preservando os recursos naturais para as futuras gerações.
- Integrar a sociedade, empresas e a rede de educação municipal;
- Promover a educação e a participação comunitária em questões ambientais.
- Incentivar o desenvolvimento de infraestruturas verdes e sustentáveis;
- Proporcionar o acesso aos recursos tecnológicos na proteção da biodiversidade;
- Fomentar a pesquisa científica e a inovação na área ambiental;
- Promover a recuperação de áreas degradadas;
- Incentivar a criação de reservas particulares.

## PRINCIPAIS PROJETOS E ENTREGAS (2025 – 2028)

- Realizar audiencias públicas para a criação dos marcos regulatórios e a politica de saneamento do municipio de Itatiaia a partir de 2025;
- Iniciar os estudos para a criação e Manutenção de Áreas Verdes a partir de 2026;
- Providenciar o mapeamento das áreas degradadas para reflorestamento e promover o plantio de árvores urbanas

em até dezembro de 2026;

- Iniciar as ações para reduzir, em 50%, os niveis de desperdício na captação da água já em 2025;
- Implementar, até 2026, o serviço de coleta seletiva;
- Realizar a licitação do serviço de corte e poda das árvores em 2025;
- Organizar pontos de coleta e tratamento adequado para resíduos perigosos a partir de 2025;
- Eliminar o despejo de esgoto nos rios e realizar a manutenção da estação de tratamento de Maringá.

## 8. Cultura



A riqueza cultural de Itatiaia reflete a diversidade histórica que marcou o processo de formação do município. A cidade é conhecida por suas manifestações culturais, que incluem festas tradicionais, artesanato, música e dança. Originalmente habitada pelos índios Puris, suas terras tornaram-se uma importante rota de passagem para o escoamento do ouro extraído das Minas Gerais, para os portos de Angra dos Reis e Paraty, durante a era colonial, no seculo XVII. O distrito de Penedo abriga a única colônia finlandesa no Brasil, fundada em 1929, cujos traços culturais podem ser vistos na natureza resgatada por seus fundadores, na Casa de Pedra e na preservação de suas raízes e tradições, através do Museu Eva Hílden da Cultura Finlandesa de Penedo e do baile típico do Clube Finlândia, onde turistas e visitantes se divertem ao som de polkas, jenkas, mazurkas e das apresentações de danças folclóricas (Fonte: https://itatiaia.rj.gov.br/conheca).



O artesanato local é uma expressão importante da cultura itatiaiense, com destaque para a produção de peças em cerâmica, bordados e trabalhos em madeira. Esses produtos não só preservam as tradições, mas também estimulam a economia local, sendo comercializados em feiras e mercados da cidade.

DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

- Promover a gestão integrada do

governo, com a sociedade e com o setor privado para o desenvolvimento cultural do município;

- Valorizar a cultura local e as tradições dos povos indígenas, dos afro-descentes e da colonia finlandeza de Penedo.
- Promover a democratização do acesso à cultura;
- Preservar o patrimônio his tórico e cultural de Itatiaia;
- Fomentar o desenvolvimento cultural e os recursos para o financiamento das atividades.

PRINCIPAIS AÇÕES (2025 – 2028)

- Implementar o Sistema Municipal de Informações e Indicadores – SMIIC em 2025;
- Iniciar o projeto de reformar o Teatro Municipal Oswaldo Motta até 2026;
- Realizar os estudos técnicos da obra de recuperação e reforma da Capela Nosso Senhor dos Passos até 2026;
- Cumprir a agenda cultural prevista para 2025;
- Realizar atividades de arte e cultura nas escolas da rede pública de ensino fundamental até 2025;
- Participar ativamente na execução das atividades atribuídas ao Conselho Municipal de Cultura a partir de 2025;
- Ampliar a participação social e o desenvolver parcerias com a iniciativa privada e entidades governamentais a partir de 2025;

## 9. ESPORTE E LAZER



Incentivar a prática de esportes, apoiar o esporte amador e incluir Itatiaia no circuito nacional de grandes eventos, é um compromisso da gestão. Além dos benefícios à saúde física, a realização de atividades ajuda na saúde mental e na autoestima, aliviando o nervosismo e a ansiedade, contribuindo para o bem estar, a integração, inclusão e a socialização dos indivíduos. Diversificar a oferta de modalidades esportivas nas escolas, criar programas e locais adequados para que crianças, jovens, adultos e idosos possam realizar atividades e firmar convênios e parcerias com empresas e entidades ligadas ao esporte são nossas diretrizes institucionais.

PRINCIPAIS PROJETOS E ENTREGAS (2025 – 2028)

- Implantar um grupo de práticas funcionais orientada para idosos na rotina em 2025;
- Desenvolver ações de combate ao sedentarismo na terceira idade

com a realização de atividade funcional orientada em 2025;

- Iniciar o levantamento das áreas para a criação de Centros Esportivos Comunitários – 2026;
- Ampliar a oferta de modalidades esportivas diversas, como futebol, basquete, natação, artes marciais, dança entre outros a partir de 2025;
- Firmar parcerias com clubes e associações para fomentar o esporte de base e criar uma rede de apoio ao desenvolvimento de atletas a partir de 2025;
- Organizar competições regionais e nacionais, corridas de rua e corridas de montanha atraindo atletas renomados.
- Inicar o processo administrativo para realizar o estudo de viabilidade para a implantação de Ciclovias e Pistas de Caminhada;
- Introduzir e fortalecer programas esportivos nas escolas municipais, com foco no desenvolvimento físico e social dos estudantes a partir do ano letivo de 2026;
- Desenvolver o Programa de Esporte Adaptado e o levantamento das condições de acessibilidade das áreas
- Capacitação de Profissionais de Educação Física: Promover cursos e treinamentos para capacitar profissionais de educação física para trabalhar com todas as faixas etárias e com pessoas com deficiência.
- Apoio ao Esporte de Alto Rendimento: Estabelecer programas de apoio para atletas de alto rendimento, oferecendo estrutura e suporte para o desenvolvimento de suas carreiras.
- Criação de Programas de Esporte e Lazer nas Férias: Oferecer programas de esporte e lazer durante as férias escolares, com atividades recreativas e esportivas para as crianças e adolescentes.

## 10. ECONOMIA TURÍSTICA




Localizada em uma das regiões mais belas do Brasil, Itatiaia é um destino turístico completo, repleto de charme, sabores, natureza, aventura e cultura. Rodeado pela exuberância do Pico das Agulhas Negras, da Mata Atlântica e da Serra da Mantiqueira, o município oferece muitos destinos de destaque nacional com diferentes atmosferas: a riquíssima fauna e flora do Parque Nacional do Itatiaia, a herança dos finlandeses em Penedo com sua cultura e gastronomia e a tranquilidade e romantismo com clima europeu na região de Maringá e Maromba. (Fonte: https://itatiaia.rj.gov.br/conheca).

Rica em atrativos naturais e culturais, a cidade conta com uma grande

estrutura hoteleira, que se soma à uma variedade de bares e restaurantes, além de passeios e atividades de aventura.

Com tantas qualidades reunidas, Itatiaia se tornou um dos maiores destinos turísticos do Estado do Rio de Janeiro e, consequentemente, um catalizador empreendimentos, atraídos pelo potencial econômico da região.

Apesar do papel central que o turismo representa na economia, na cultura, no emprego e na renda da população de Itatiaia, a ineficiência da Administração Pública, permitiu que a cidade e seus distritos enfrentem graves problemas de infraestrutura, saneamento básico, desperdício de recursos hídricos, baixa qualidade da água distribuída, ocupação irregular do solo, dentre outros.

A ausência histórica de uma política de desenvolvimento sustentável do setor, permitiu a proliferação de atividades irregulares, que colocam em risco a segurança da população e do meio ambiente. Assim, a regulamentação das atividades da economia turística de Itatiaia e a fiscalização administrativa sobre o seguimento, é crucial para garantir o desenvolvimento sustentável e a qualidade da experiência dos visitantes que vem para a região, protegendo tanto os turistas quanto as comunidades locais e o meio ambiente.

DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

- Estimular o desenvolvimento sustentável da economia turística;
- Fomentar o turismo de negócios;
- Promover a ética e o respeito pelos direitos dos consumidores;
- Promover a cultura local;
- Incentivar a participação social e dos setores empresariais, na formação das politicas de desenvolvimento da economia turística;

PRINCIPAIS PROJETOS E ENTREGAS (2025 – 2028)

- Elaborar a agenda de atividades que integram o calendário anual de 2025 e dos exercicios subsequentes com inicio em 2025;
- Implementar o sistema de avaliação dos investimentos no setor de turismo em 2025;
- Avaliar a regulação municipal de licenças e autorizações a partir de 2025;
- Realizar o levantamento da sinalização e dos sistemas de segurança nas áreas turísticas a partir de 2025;
- Iniciar o processo administrativo para a realização dos estudos de mobilidade das principais àreas turísticas, com a finalidade de

identificar a capacidade estrutural e ambiental e os limites de deslocamento de pessoas e veículos a partir de 2026;

- Iniciar o projeto da plataforma de busca, reserva e gerenciamento de vagas de estacionamento de veículos de transporte turístico de passageiros a partir de 2026;

## Conclusão

Este plano de governo para os próximos quatro anos em Itatiaia-RJ estabelece um conjunto de diretrizes e ações estratégicas que visam promover o desenvolvimento sustentável, a inclusão social e a melhoria da qualidade de vida da população. Através de uma gestão eficiente, transparente e inovadora, buscaremos transformar Itatiaia em um município mais justo, próspero e sustentável para todos.